

الخطة الإستراتيجية لجمعية التنمية الأهلية بحرمه 2023 – 2024 – 2025 م

رؤيتنا التميز في خدمة المجتمع المحلي

رسالتنا تقديم برامج وخدمات تنموية متميزة وفعالة لتحقيق الاستقرار والتنمية في المجتمع

قيمنا	الهوية: الاعتزاز بهويتنا الوطنية	النزاهة: الالتزام بالتمسك بأسمى معايير السلوك وأخلاقيات العمل	الريادة: السعي للريادة في كافة الجوانب من خلال اتباع نهج الإبداع والابتكار	التعاون: تحفيز وتمكين الكوادر العاملة والعمل بروح الفريق الواحد	الاحترافية: تحقيق أهدافنا بأعلى جودة
المناظير ذات العلاقة	الأهداف الاستراتيجية	مؤشرات الأداء الرئيسية	المستهدف لثلاث سنوات 2023 م - 2024 م - 2025 م	النتائج المتوقعة	
الجمعية	التميز المؤسسي	برامج وفعاليات وأنشطة الجمعية نسبة الحوكمة	انتشارها على كامل المنطقة 100%	تحقيق التميز المؤسسي على مستوى المنطقة	
المستفيدين	زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	إعداد وتنفيذ برامج جديدة توافي احتياجات المجتمع استقطاب الشخصيات المؤثرة إيجابيا على المجتمع تعزيز التواصل والعلاقات مع الشركاء بكفاءة وفاعلية	أكثر من 15 برنامج كل عام 10 شخصيات التفاعل مع جميع تطبيقات التواصل الاجتماعي	رضا المستفيدين وتلبية احتياجاتهم	
المالية	توفير موارد مالية مستدامة	تشغيل وتطوير الأنشطة والبرامج والأوقاف الاستثمار في الأصول تحقيق شروط دعم المركز الوطني تحقيق شروط دعم صندوق الجمعيات للموارد البشرية تشغيل متجر للتبرع وتسويقه عدد الجهات المانحة	برامج وأنشطة وأوقاف مستمرة بالنمو المالي الاستثمار في الأرض التجارية الحصول على الدعم السنوي الحصول على الدعم السنوي الحصول على التبرعات 15 جهة مانحة	رفع الكفاءة المالية للجمعية وقدرة الجمعية على التشغيل ومواجهة الأزمات	
العمليات الداخلية	بناء نظم إدارية وإجراءات تشغيلية مفعلة	إعداد وتحديث السياسات واللوائح إعداد خطط تشغيلية وإستراتيجية إعداد تقارير دورية للبرامج والمالية وجود نظام محاسبي الكتروني اعتماد العمل الإداري على التقنية	وجود سياسات محدثة ومطبقة وجود خطط مميزة ومطبقة وجود تقارير دورية منظمة استخدام نظام معتمد ومفعّل 95% الاعتماد على التقنية	تنظيم سير العمل وتحقيق الجودة	
النمو والتطور	تعزيز الكفاءة المهنية للموظفين والمتطوعين	إعداد دليل خاص يتضمن اللوائح والمهام الوظيفية حضور دورات تدريبية التعاون بين العاملين قياس الأداء المتبادل من العاملين والجمعية	تنفيذ الدليل وتحديثه عند تغير المهام 9 دورات بمعدل 3 دورات في العام العمل بروح الفريق الواحد قياس الأداء نهاية كل عام	إبداع وتميز كوادر الجمعية	
العلاقات الخارجية	بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهمة بالتنمية الاجتماعية	إعداد خطط وتقارير جاذبة للبرامج والأنشطة استقطاب رجال الأعمال لتقديم الدعم العيني والمالي	إرسال الخطط والتقارير للجهات 2000000 ريال	تشغيل البرامج والأنشطة بأفضل صورة	